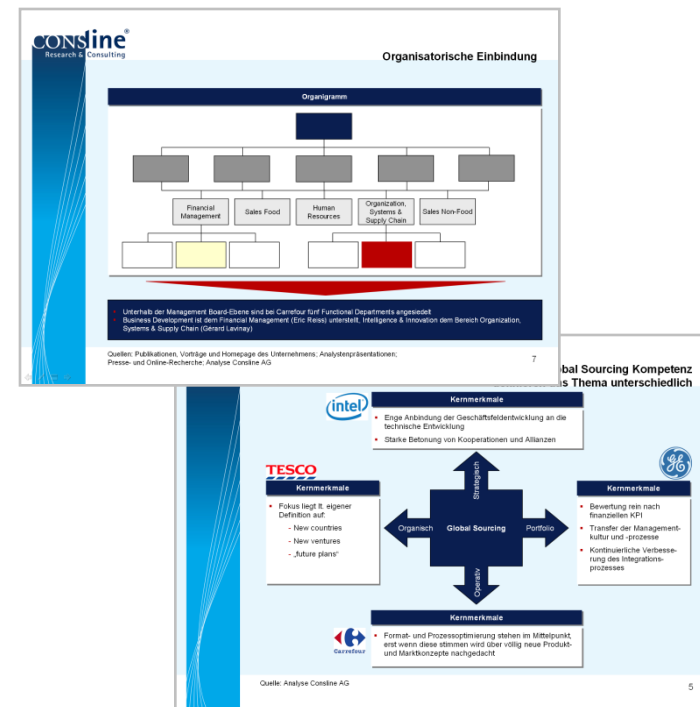


Beispiel: Benchmarking Global Sourcing - Einkauf als Erfolgsfaktor -

- Kompetenz bei der **globalen Beschaffung** von Produkten und Dienstleistungen stellt einen wesentlichen Erfolgsfaktor führender Unternehmen dar
- Entscheidend ist die Organisation und Gestaltung von Prozessen der internationalen Beschaffung, um einerseits **Skaleneffekte** zu realisieren, andererseits aber auch nicht an regionaler **Differenzierungsfähigkeit** einzubüßen
- Bei der Optimierung der Beschaffung lohnt ein detaillierter Blick auf **Prozess-Leader** verschiedener Branchen: Beispielsweise demonstrieren Unternehmen der Automobilindustrie oder der Einzelhandelsbranche seit Jahren, wie internationale Beschaffung zum Erfolgsfaktor werden kann
- Die Herausforderung des Benchmarking besteht darin, auch von Unternehmen anderer Branchen zu lernen und gleichzeitig die **Übertragbarkeit der Ergebnisse** auf das eigene Unternehmen sicherzustellen

„Conslin hat uns nicht nur beim ‚Lernen von den Besten‘ sondern beim ‚Besser werden als die Besten‘ unterstützt.“

Leiter Unternehmensentwicklung eines Sales führenden Handelskonzerns



Vorgehensweise

- Identifikation der Unternehmen in den verschiedenen Branchen, die als Best Practices betrachtet werden
- Herausarbeitung der wesentlichen Charakteristika und Erfolgsfaktoren der globalen Beschaffung
- Auswertung sämtlicher verfügbarer Daten und Informationen zu den Unternehmen und ergänzende Interviews mit Unternehmensvertretern und Experten
- Erarbeitung von Handlungsempfehlungen und konkreten Maßnahmen für die organisatorische Einbindung und die Gestaltung von Prozessen beim Kunden
- Von Conslin durchgeführte Workshops mit den zuständigen Bereichen und Abteilungen erhöhen die Akzeptanz innerhalb des Unternehmens

Nutzen

- Konkrete „Lessons to learn“ aus verschiedenen Branchen
- Sicherstellung der Übertragbarkeit der Ergebnisse auf das eigene Unternehmen
- Erarbeitung entscheidungsreifer Maßnahmenpläne und Unterstützung bei der Implementierung
- Ziel des Conslin Benchmarking ist grundsätzlich, besser zu werden als die Besten, dazu ist „Lernen von den Besten“ nur eine Voraussetzung

